



# Formation Chaîne Critique : concept et illustrations

## Durée : 2 jours

---

### OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Connaître les limites et conséquences des méthodes classiques de gestion de projet
- Comprendre les principes de planification et de pilotage de projets par la Chaîne Critique
- Appliquer le concept de la Chaîne Critique
- Avoir une vision de la mise en place de la Chaîne Critique dans une organisation

### CONTENU DU PROGRAMME

#### **Premier jour : concept**

- **Le management traditionnel et ses pièges**
  - Charger ses ressources à 100%, challenger, évaluer, optimiser ses équipes
  - Commencer les projets au plus tôt (Jeu 1)
  - Transformer les estimations en engagements (Jeu 2)
  - Manager les priorités des tâches en local, allouer les ressources sur la base de prévisions
- **La Chaîne Critique comme nouvelle méthode de planification et de pilotage de projet**
  - Historique de la Chaîne Critique
  - Quelques définitions à partager avant d'aller plus loin
  - Comment réduire les temps de cycle ?
- **La Chaîne Critique comme nouvelle méthode de planification et de pilotage de projet**
  - Les 3 règles clefs pour manager efficacement l'exécution des projets :
    - Planification : limiter l'encours (règle 1) et buffériser les projets (règle 2)
    - Pilotage : manager l'exécution du portefeuille de projets par la consommation relative des buffers (règle 3)

#### **Deuxième jour : applicatif et mise en place**

- **Appliquer le concept de la Chaîne Critique**
  - Illustration de la règle 1 - la contrainte du portefeuille projets
  - Illustration de la règle 2 - construction d'un planning
  - Illustration de la règle 3 - ordonnancer les tâches
- **La mise en place de la Chaîne Critique**
  - L'adaptation de la structure : enjeu, préconisation, freins et difficultés
  - La Chaîne Critique et les autres concepts
  - Les limites de la méthodologie ; les facteurs de pérennité



# Formation Chaîne Critique : concept et illustrations

## Durée : 2 jours

---

### SAVOIRS DEVELOPPES PAR LA FORMATION

- Appréhender la création de valeur dans l'exécution des projets : faire plus, et plus vite, avec autant
- Sensibiliser à la réduction et à la maîtrise du temps de cycle des projets
- Identifier comment augmenter l'efficacité des ressources, en particulier de la ressource "temps"
- Comprendre la pratique de la Chaîne Critique et son application en entreprise

### PUBLIC CIBLE

- Direction développement, Responsable bureau de projets (PMO), Chefs de projet
- Responsable d'équipes métiers impliquées dans les projets, Responsable amélioration continue
- Toute entreprise ayant une activité de projets de type développement de produits, recherche, ingénierie, maintenance et réparation de matériel, ...

### LES PLUS

- Des intervenants formés à la Chaîne Critique aux USA et par son fondateur Eliyahu GOLDRATT, ayant eux-mêmes mis en œuvre cette méthodologie en entreprise
- Des animations pour illustrer les pièges
- Des mises en pratique pour valider les bases du concept
- Des illustrations et des résultats réels d'implémentation

### Modalités

- 1140€ HT par personne