



Formation Chaîne Critique : concept, illustrations et outils

Durée : 3 jours

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Connaître les limites et conséquences des méthodes classiques de gestion de projet
- Comprendre les principes de planification et de pilotage de projets par la Chaîne Critique
- Appliquer le concept de la Chaîne Critique
- Avoir une vision de la mise en place de la Chaîne Critique dans une organisation
- Découvrir les fonctionnalités et l'utilisation d'un logiciel Chaîne Critique

CONTENU DU PROGRAMME

Premier jour : concept

- **Le management traditionnel et ses pièges**
 - Charger ses ressources à 100%, challenger, évaluer, optimiser ses équipes
 - Commencer les projets au plus tôt (Jeu 1)
 - Transformer les estimations en engagements (Jeu 2)
 - Manager les priorités des tâches en local, allouer les ressources sur la base de prévisions
- **La Chaîne Critique comme nouvelle méthode de planification et de pilotage de projet**
 - Historique de la Chaîne Critique
 - Quelques définitions à partager avant d'aller plus loin
 - Comment réduire les temps de cycle ?
- **La Chaîne Critique comme nouvelle méthode de planification et de pilotage de projet**
 - Les 3 règles clefs pour manager efficacement l'exécution des projets :
 - Planification : limiter l'encours (règle 1) et bufferiser les projets (règle 2)
 - Pilotage : manager l'exécution du portefeuille de projets par la consommation relative des buffers (règle 3)

Deuxième jour : applicatif et mise en place

- **Appliquer le concept de la Chaîne Critique**
 - Illustration de la règle 1 - la contrainte du portefeuille projets
 - Illustration de la règle 2 - construction d'un planning
 - Illustration de la règle 3 - ordonnancer les tâches
- **La mise en place de la Chaîne Critique**
 - L'adaptation de la structure : enjeu, préconisation, freins et difficultés
 - La Chaîne Critique et les autres concepts
 - Les limites de la méthodologie ; les facteurs de pérennité



Formation Chaîne Critique : concept, illustrations et outils

Durée : 3 jours

Troisième jour : présentation logiciel et échange sur votre plan de mise en place

– Planification

- Mise en place des tableaux de ressources ; nos conseils de codage basés sur notre expérience d'implémentation Chaîne Critique
- Création d'un projet en Chaîne Critique
- Questions / réponses sur la planification en Chaîne Critique

– Exécution

- Mise à jour des tâches en exécution
- Visualisation de l'indicateur d'avancement projet
- Extraction d'une liste de tâches priorisées par typologie de ressource
- Questions / réponses sur le pilotage des projets en Chaîne Critique

– Votre mise en place Chaîne Critique

- Echange sur votre plan de déploiement Chaîne Critique
- Nos conseils et recommandations pour une mise en place concrète

SAVOIRS DEVELOPPES PAR LA FORMATION

- Appréhender la création de valeur dans l'exécution des projets : faire plus, et plus vite, avec autant
- Sensibiliser à la réduction et à la maîtrise du temps de cycle des projets
- Identifier comment augmenter l'efficacité des ressources, en particulier de la ressource "temps"
- Comprendre la pratique de la Chaîne Critique et son application en entreprise
- Vous familiariser avec les commandes de base des outils logiciels

PUBLIC CIBLE

- Direction développement, Responsable bureau de projets (PMO), Chefs de projet
- Responsable d'équipes métiers impliquées dans les projets, Responsable amélioration continue
- Toute entreprise ayant une activité de projets de type développement de produits, recherche, ingénierie, maintenance et réparation de matériel, ...

LES PLUS

- Des intervenants formés à la Chaîne Critique aux USA et par son fondateur Eliyahu GOLDRATT, ayant eux-mêmes mis en œuvre cette méthodologie en entreprise
- Des animations pour illustrer les pièges
- Des mises en pratique pour valider les bases du concept et approcher l'aspect logiciel

Modalités

- 1590€ HT par personne