

Maîtrisez vos projets de transformations

L'entreprise est un ensemble de stratégies et de ressources que les directions gèrent au quotidien autour de deux enjeux majeurs, mais néanmoins 'concurrents' :

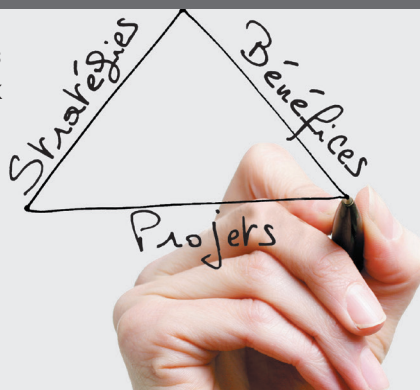
- Produire de la valeur
- Augmenter de manière continue la capacité à produire de la valeur

La production de valeur, priorité absolue de l'organisation, se réalise à travers ses **opérations récurrentes**, le plus souvent largement **maîtrisées**.

En revanche, et quel que soit son niveau de performance opérationnel, l'entreprise doit **en permanence, penser et agir pour se transformer** :

- Innover dans ses produits ou services
- Se mettre en conformité
- Traquer la non performance
- Mettre en place de nouveaux outils
- Développer les compétences
- etc. ...

Cette capacité à se transformer se réalise concrètement à travers des projets.



BÉNÉFICES DU SMP²®

- **Diminuer le coût des projets** internes, évaluation du coût de la non-qualité des projets...
- **Gagner en efficacité** du personnel, moins de stress, meilleure responsabilisation, présence au travail, adhésion au changement...
- **Prendre de nouveaux marchés** sur des secteurs plus exigeants, plus de dynamique à innover à s'améliorer, à changer, plus efficient...
- **Gagner en performance des processus** (les améliorations bien ciblées, bien arbitrées apportent plus de valeur ajoutée au produit)
- **Gagner en réactivité** sur les demandes spécifiques des clients : Des améliorations plus efficaces apportent plus rapidement de la valeur ajoutée au client.

AVANTAGES DE NOTRE OFFRE

- **Stratégie de transformation claire** autour des projets ayant la plus forte valeur ajoutée...
- **Diminution du stress opérationnel et de «l'effet de vertige»** lié à une charge de travail importante, couplée à une implication dans des projets peu clairs ou peu efficaces
- **Méthodologie efficiente** de gestion des projets et d'arbitrage du portefeuille (synchronisation et capacité)
- Clarification des **rôles et responsabilités** dans les projets

A travers une communauté d'experts, labellisés, **nous vous accompagnons partout en France et en Suisse**, dans l'une ou l'autre des missions suivantes :

- **Diagnostiquer** votre mode de **management du portefeuille de projets** et développer votre **maturité de gestion**.
- **Conseiller** pour le déploiement, et l'optimisation des **processus et pratiques** spécifiques à la **réussite de vos meilleurs projets**.
- **Former et accompagner des sponsors, clients, contributeurs et chefs de projets** pour développer leurs **compétences** et leur **agilité**, en projets.
- **Auditer** votre système de management du portefeuille de projets (**SMP²®**) et vous guider vers la **Labélisation**.

Liste des consultants habilités :

➤ www.smp2.org/liste-partenaires-smp2

Et vous, où en êtes vous de votre démarche projet ?

- | | | |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| ▪ Années après années, nous avons trop de projets. | <input type="checkbox"/> VRAI | <input type="checkbox"/> FAUX |
| ▪ Il n'y a pas de critères de sélection des projets donc la prise de décision est complexe. | <input type="checkbox"/> VRAI | <input type="checkbox"/> FAUX |
| ▪ La concurrence entre les projets et les opérations courantes est difficilement arbitrée. | <input type="checkbox"/> VRAI | <input type="checkbox"/> FAUX |
| ▪ Les projets sont le plus souvent mal synchronisés. | <input type="checkbox"/> VRAI | <input type="checkbox"/> FAUX |
| ▪ De trop nombreux projets ne contribuent pas efficacement à la stratégie. | <input type="checkbox"/> VRAI | <input type="checkbox"/> FAUX |
| ▪ L'organisation souffre du syndrome du projet du jour/du chef qui a le plus d'influence. | <input type="checkbox"/> VRAI | <input type="checkbox"/> FAUX |
| ▪ La hiérarchie n'appuie pas correctement les projets. | <input type="checkbox"/> VRAI | <input type="checkbox"/> FAUX |
| ▪ Les rôles et surtout les responsabilités sont confus et mal endossés. | <input type="checkbox"/> VRAI | <input type="checkbox"/> FAUX |
| ▪ Des ressources sont gaspillées pour la réalisation de projets à faible valeur. | <input type="checkbox"/> VRAI | <input type="checkbox"/> FAUX |
| ▪ Nous mettons beaucoup d'efforts à démarrer ou à clore les projets. | <input type="checkbox"/> VRAI | <input type="checkbox"/> FAUX |
| ▪ Notre méthode de gestion des projets n'est pas partagée. | <input type="checkbox"/> VRAI | <input type="checkbox"/> FAUX |

Développez votre maturité et communiquez cette compétence à vos équipes, vos actionnaires et vos clients

MATURITÉ & LABELISATION

- Valoriser votre démarche qualité en élargissant son périmètre et démontrer non seulement de votre maîtrise des processus opérationnels mais aussi de ceux spécifiques aux transformations et aux projets.
- Viser la labélisation SMPP, c'est faire reconnaître vos compétences de gestionnaire ainsi que la maturité de votre organisation matricielle sur la maîtrise de ses transformations et de ses projets.



C'est pour **vous accompagner** dans la maîtrise des **processus spécifiques à la création de valeur par les projets** qu'en partenariat, **IQar et BUREAU VERITAS CERTIFICATION**, ont développé un nouveau référentiel de labellisation : **SMPP**

Téléchargez notre référentiel en ligne :

www.smp2.org/telecharger-notre-referentiel

Référentiel conçu par IQar et audité par BUREAU VERITAS

